



Relatório Anual e de Sustentabilidade **2017**

Versão Executiva



Índice

3	Mensagem do Presidente
4	Sobre o relatório
5	O Grupo CCR
8	Estratégia e desempenho econômico do negócio
9	Governança e conduta ética
10	Relacionamento com <i>stakeholders</i> e desenvolvimento das regiões em que atua

11	Qualificação do capital humano
12	Qualidade do serviço
14	Operação segura
15	Ecoeficiência operacional
16	Perspectivas

Como usar este documento



MENU
Navegue pelo menu superior para os capítulos de seu interesse

HOME
Clique neste ícone para retornar ao índice

SETAS
Navegue página a página por meio das setas no canto superior direito

IMPRESSÃO
Utilize este atalho para imprimir o conteúdo do PDF

Mensagem do Presidente



O Grupo CCR fez importantes avanços em 2017 para chegar aos seus objetivos estratégicos e crescer de forma qualificada, mantendo a disciplina de capital e a integração da sustentabilidade em todos os segmentos de atuação. Estivemos dedicados a um grande projeto para revisar nossa estrutura organizacional e, assim, criamos quatro novas áreas de negócio: a CCR Rodovias SP, a CCR Rodovias BR, a CCR Mobilidade e a CCR Aeroportos.

Essa configuração será fundamental para que possamos, em curto e médio prazos, conquistar novos projetos e realizar os investimentos de que o Brasil tanto precisa em infraestrutura, com a seriedade e o compromisso que marcam nossa trajetória de quase 20 anos. As equipes que fazem parte dessas novas áreas são formadas por colaboradores que já atuavam no Grupo CCR, conhecem nossos valores e estão comprometidos com a superação de novos desafios.

A confiança de nossos acionistas é um dos fatores importantes que alavancam nossa capacidade para iniciar um novo ciclo de crescimento. Em 2017, capitalizamos o Grupo CCR por meio de uma oferta de novas ações que possibilitou a captação de R\$ 4,07 bilhões, recurso importante para manter a solidez e a saúde financeira da companhia.

No segundo semestre de 2017, a economia brasileira começou a mostrar sinais de recuperação, indicando que o país pode ter deixado para trás uma das mais graves crises de sua história. O incremento da atividade produtiva, importante para a geração de valor em nosso modelo de negócio, já pôde ser percebido também com o aumento do tráfego nas rodovias e com a redução do nível de desemprego.

No entanto, a retomada do crescimento econômico ainda depende de outros fatores, entre eles a capacidade do governo de aprovar as reformas necessárias para a

adequação dos gastos públicos e a volta da capacidade de investimento. Por isso, a parceria com a iniciativa privada para o desenvolvimento da infraestrutura é tão oportuna e necessária para o Brasil.

O crescimento do Grupo CCR atende, portanto, a uma demanda muito significativa no país. Nossas cidades dependem de sistemas de mobilidade mais modernos e os aeroportos precisam ser modernizados para ampliarem o fluxo e a geração de riquezas.

Nossa forma de atuar e gerir os negócios atende aos interesses de nossos principais públicos com os quais nos relacionamos, entre eles os acionistas, o poder concedente e os usuários. Os investimentos que realizamos por meio do Instituto CCR beneficiam as comunidades e contribuem com o desenvolvimento socioeconômico dos municípios em que estamos presentes. Nossa governança corporativa garante o mais elevado nível de conformidade e transparência em nossa gestão, assegurando a ética em todas as nossas atividades.

Nosso sucesso na execução da estratégia que definimos está, portanto, alinhado com relevantes movimentos globais, como os princípios do Pacto Global e o alcance das metas propostas pelos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, iniciativas da Organização das Nações Unidas (ONU). Com o empenho de todos os nossos colaboradores, a maior força do Grupo CCR, continuaremos a contribuir com a sociedade por muitas décadas mais.

Renato Alves Vale
Diretor Presidente do Grupo CCR

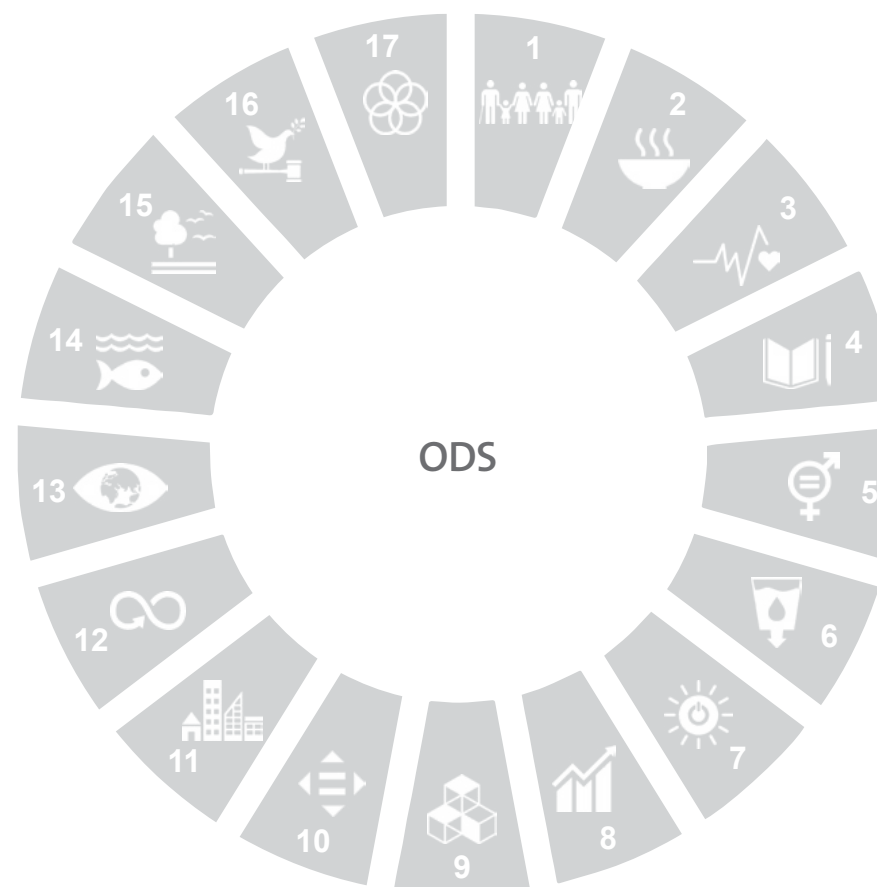
Sobre o relatório

Esta versão executiva do Relatório Anual e de Sustentabilidade 2017 apresenta os principais destaques e realizações do Grupo CCR. Essa é uma forma transparente de disponibilizar informações sobre o desempenho e a estratégia a todos os públicos envolvidos no modelo de negócio do Grupo, com foco na geração de valor nos diferentes tipos de capitais: financeiro, humano, natural, social e de relacionamento, intelectual e manufaturado.

▶ Para conhecer os detalhes dos projetos e iniciativas mencionados aqui, visite a versão completa do nosso Relatório Anual e de Sustentabilidade, disponível no site www.grupoccr.com.br/r12017.

Temas materiais do Grupo CCR

▶ Clique sobre cada tema para entender a sua correlação com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e os 10 Princípios do Pacto Global



▶ Clique aqui e saiba mais sobre o processo de materialidade a partir da página 89 do Relatório Anual e de Sustentabilidade 2016



Pacto Global

- 1 Respeitar
- 2 Assegurar
- 3 Apoiar
- 4 Eliminar
- 5 Erradicar
- 6 Estimular
- 7 Assumir
- 8 Desenvolver
- 9 Incentivar
- 10 Combater

O Grupo CCR

Desde 1999, o Grupo CCR tem contribuído com o desenvolvimento do Brasil, investindo no crescimento da infraestrutura em rodovias, sistemas de mobilidade urbana e aeroportos. O modelo de negócio demonstra como a companhia gera valor de forma sustentável, equilibrando os interesses dos acionistas, dos usuários e do poder concedente. Entre os anos de 2016 e 2017, o Grupo desenvolveu o Projeto Repensar, promovendo uma transformação em seu modelo de governança. Agora, cada segmento de atuação – CCR Rodovias SP, CCR Rodovias BR, CCR Mobilidade e CCR Aeroportos – é gerenciado por uma área de negócio específica, com profissionais dedicados e exclusivos.

Com essa nova estrutura organizacional, o Grupo CCR tem dois objetivos principais. O primeiro é promover a sinergia entre as unidades, o compartilhamento de boas práticas de gestão financeira, operacional e socioambiental, além do aumento da capacidade de geração de valor para todos os públicos de relacionamento em diferentes tipos de capitais. O segundo é dar ainda mais agilidade e flexibilidade para a prospecção e captura de novos negócios, viabilizando um novo ciclo de crescimento e investimentos.

O Centro de Serviços Compartilhados, formado pela CCR Actua, CCR Engellog e CCR EngellogTec, é um diferencial competitivo que impulsiona o Grupo CCR em busca desse novo ciclo de crescimento. As unidades fornecem serviços administrativos, de engenharia e tecnologia da informação com inovação, qualidade e custos competitivos.

A nova estrutura organizacional viabilizará um novo ciclo de crescimento e investimentos do Grupo CCR



Destaques dos modais em 2017



*Informações exclusivamente sobre a BH Airport.

Empresas do Grupo CCR

Concessão de Rodovias

CCR NovaDutra	100%
CCR ViaLagos	100%
CCR RodoNorte	86%
CCR AutoBAn	100%
CCR ViaOeste	100%
CCR RodoAnel	98,9%
Renovias	40%
CCR SPVias	100%
ViaRio	66,66%
CCR MSVia	100%

Empresas de Serviços

CCR Actua	100%
CCR Engelog	100%
CCR EngelogTec	100%
SAMM	100%

Mobilidade Urbana

ViaQuatro	75%
CCR Barcas	80%
VLT Carioca	24,93%
CCR Metrô Bahia	100%

Aeroportos

Quito	50%
San José	48,8%
Curaçao	79,8%
BH Airport	38,25%
TAS	70%

Modelo de negócio



Clique na legenda do infográfico e entenda como geramos valor em cada tipo de capital. Para mais informações, acesse a [versão on-line](#) do Relatório Anual e de Sustentabilidade de 2017 do Grupo CCR



Estratégia e desempenho econômico do negócio

O modelo de negócios do Grupo CCR e a geração de valor dentro das unidades estão diretamente conectados ao dinamismo e ao crescimento econômico do Brasil. A partir do segundo semestre de 2017, a recuperação da atividade econômica permitiu que o Grupo CCR pudesse apresentar resultados financeiros e de desempenho operacionais mais positivos.

Em 2017, os investimentos realizados pelo Grupo CCR foram direcionados para obras e melhorias nas concessões administradas. Um dos destaques do período, que fortaleceu a capacidade de investimentos em novos negócios de infraestrutura e a disponibilidade de caixa para a manutenção dos ativos, foi a oferta pública de distribuição primária de ações (*Follow On*). A operação captou R\$ 4,07 bilhões no mercado de capitais brasileiro.

Apesar do cenário econômico recessivo para o país que se manteve até o primeiro semestre do ano passado, o resultado financeiro líquido (negativo em R\$ 1,2 bilhão) foi impactado pelo menor custo da dívida decorrente da redução da taxa de juros ocorrida a partir do segundo semestre.

Na comparação com o desempenho de 2016, a receita líquida consolidada aumentou 12,4% e o lucro líquido atribuído aos acionistas da controladora teve um crescimento de 4,9% em relação ao obtido no ano anterior. Essas comparações, no entanto, não excluem efeitos não recorrentes que impactaram, nos dois períodos, a gestão do capital financeiro do Grupo CCR – venda da STP, realizada em 2016, e aquisição do controle da ViaRio e da ViaQuatro, em 2017.



R\$ 7,5 bilhões
de receita líquida

R\$ 1,8 bilhão
de lucro líquido

R\$ 3,3 bilhões
em investimentos

R\$ 4,07 bilhões
captados por meio da emissão de novas ações ordinárias (*follow on*)



A eficácia da estratégia e o crescimento sólido do Grupo CCR fomentam o desenvolvimento de infraestrutura de qualidade, confiável, sustentável e resiliente.



CAPITAL FINANCEIRO

Focado na competitividade dos negócios, o Grupo CCR atua com o objetivo de maximizar a geração de valor financeiro a seus investidores. A solidez dos negócios e os constantes investimentos nas operações, amparados na gestão sistemática de riscos, asseguram a capacidade de trazer resultados no curto, médio e longo prazos.

O crescimento dos negócios do Grupo CCR ocorre apoiado em **cinco pilares** que garantem a avaliação e mensuração de impactos econômicos, sociais e ambientais na tomada de decisão



Disciplina de capital



Crescimento qualificado



Gestão de pessoas



Sustentabilidade



Governança corporativa

Governança e conduta ética

O Grupo CCR foi pioneiro na adesão ao Novo Mercado, segmento da B3 que reúne as companhias com os mais elevados padrões de governança corporativa no país. O aprimoramento de suas políticas e práticas é contínuo e visa assegurar a mais alta qualidade no relacionamento com seus públicos de interesse. Em 2017, a companhia se comprometeu a, até julho de 2018, adotar as diretrizes do Código Brasileiro de Governança Corporativa – Companhias Abertas, conforme determina a Instrução da Comissão de Valores Mobiliários (CVM 586). Além disso, atenderá a todas as alterações aprovadas para o Regulamento do Novo Mercado.



As diretrizes para a gestão íntegra dos negócios estão no **Código de Conduta Ética** do Grupo CCR e na **Política da Empresa Limpa**, alinhada à Lei nº 12.846/13 e que esclarece o posicionamento a ser adotado por colaboradores e terceiros no relacionamento com seus *stakeholders*, como fornecedores, funcionários de órgãos públicos municipais, estaduais e federais, no Brasil e no exterior.

Além desses documentos, os públicos de relacionamento têm à disposição a Linha Ética CCR, um canal acessível pela internet ou por telefone, gerido por empresa terceirizada, para o recebimento de relatos sobre condutas inadequadas ou em desacordo com os valores corporativos.



A adoção das melhores práticas de governança corporativa e dos mais elevados padrões de *compliance* contribuem para a tomada de decisão responsiva, inclusiva, participativa e representativa.



CAPITAL SOCIAL E DE RELACIONAMENTO

A reputação institucional do Grupo CCR está amparada, entre outros aspectos, na excelência da governança corporativa e da gestão de aspectos de *compliance*. A condução dos negócios em absoluta observância aos requisitos legais aplicáveis e em linha com os principais referenciais de mercado é reconhecida pelos públicos de interesse.



+ de 16 mil horas
de treinamentos anticorrupção nos últimos dois anos



1.671 fornecedores
submetidos a processos de *due diligence*



100%
dos contratos significativos sujeitos a análises ou cláusulas de direitos humanos

Relacionamento com *stakeholders* e desenvolvimento das regiões em que atua

O Instituto CCR foi criado em 2014 com a missão de qualificar e estruturar a gestão de projetos que promovem o desenvolvimento socioambiental e econômico dos municípios. Além de gerenciar os investimentos próprios e de incentivos fiscais, atua como facilitador para a formação de parcerias com outros atores capazes de multiplicar a visão de sustentabilidade estratégica do Grupo CCR.

Um dos principais projetos desenvolvidos pelo Instituto CCR é o Estrada para a Saúde, que disponibiliza diferentes tipos de serviços para melhorar a saúde e a qualidade de vida dos caminhoneiros que trafegam pelas rodovias administradas pelo Grupo CCR.

O projeto Caminhos para a Cidadania é outra iniciativa de grande porte e que beneficia aproximadamente 110 municípios dos Estados de São Paulo, Paraná e Rio de Janeiro. O programa tem viés social e educacional, promovendo ensinamentos e reflexões sobre segurança no trânsito, cidadania e preservação ambiental para alunos da rede pública de ensino.



Iniciativas do Instituto CCR como o Estrada para a Saúde ampliam o acesso a serviços de saúde, atuando na prevenção de doenças.



O apoio a iniciativas de educação, com destaque para o projeto Caminhos para a Cidadania, amplia o acesso ao desenvolvimento educacional de qualidade.

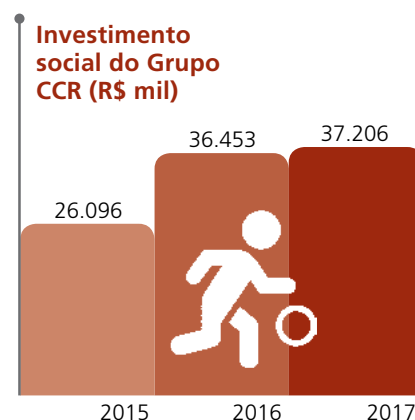


O diálogo com as comunidades e os projetos de investimento social privado amplificam esforços pelo desenvolvimento sustentável, por meio da conscientização e sensibilização da rede de públicos de interesse do Grupo CCR.



CAPITAL SOCIAL E DE RELACIONAMENTO

O engajamento com comunidades do entorno e os projetos de investimento social privado desenvolvidos pelo Instituto CCR contribuem para a reputação do Grupo perante seus públicos e para o relacionamento construtivo com as populações locais. Essa licença social é fundamental para o desenvolvimento adequado dos negócios.



99% do potencial dos recursos incentivados aplicados para apoiar **90 projetos** por meio das leis de incentivo



26 mil caminhoneiros atendidos no programa Estrada para a Saúde em 2017



3 milhões de beneficiados pelo programa Caminhos para a Cidadania

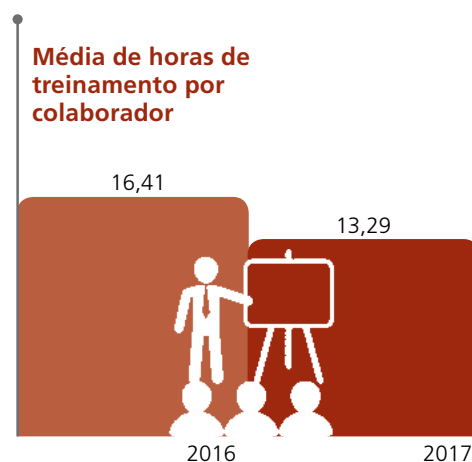
Qualificação do capital humano

O conhecimento técnico, o senso de pertencimento a um dos maiores grupos de infraestrutura da América Latina e a busca incessante pela excelência e pela satisfação dos usuários são elementos-chave no desenvolvimento dos negócios do Grupo CCR. Com o apoio do Centro de Serviços Compartilhados (CSC), as unidades atuam para fortalecer o desenvolvimento do capital humano por meio de treinamentos, capacitações, oportunidades de crescimento profissional e reconhecimento.

Para garantir o alinhamento de todos os profissionais à estratégia do Grupo

CCR, uma das principais iniciativas desenvolvidas em 2017 foi o Ciclo de Planejamento, do qual participaram diretamente 241 colaboradores.

O Encontro Anual é outra iniciativa que contribui para a disseminação da estratégia, dos valores e da cultura de ética do Grupo CCR. No último ano, cerca de 350 colaboradores participaram do evento, que contou com palestrantes externos e da companhia para tratarem de temas como condições do cenário macroeconômico, competitividade, desenvolvimento profissional, ética e desafios da educação no Brasil.



A gestão de pessoas do Grupo CCR contribui para a promoção do emprego pleno e produtivo, do trabalho decente e da erradicação de práticas trabalhistas degradantes.



CAPITAL HUMANO

O CSC realiza a gestão e dá suporte para o desenvolvimento profissional dos colaboradores do Grupo CCR. A gestão de pessoas prioriza a retenção de talentos, a capacitação do quadro funcional e a garantia de um ambiente de trabalho motivador, fortalecendo a identificação de cada profissional com os objetivos estratégicos dos negócios.



R\$ 1 bilhão
pagos em salários e benefícios



+ de 209 mil horas
de treinamento para os colaboradores

Qualidade do serviço

O Grupo CCR tem como objetivo garantir a satisfação dos usuários com os serviços prestados em todas as concessões que administra. Os investimentos e as melhorias realizadas continuamente têm como direcionamento o aumento no conforto e a segurança dos usuários, além de prover um atendimento de excelência e modernizar a infraestrutura, beneficiando os municípios atendidos pelas unidades de concessão.

Nas rodovias, o Grupo CCR promove anualmente, com o apoio do Instituto Datafolha, uma pesquisa com motoristas de automóveis e caminhões, transportadores e formadores de opinião. Também são realizadas pesquisas mensais com os usuários que precisaram de atendimento nas rodovias e com o atendimento das ouvidorias.



A excelência nas operações dos modais (rodovias, mobilidade urbana e aeroportos) e a inovação corporativa melhoram as capacidades tecnológicas dos setores.



Por meio de suas operações, o Grupo CCR proporciona o acesso a sistemas de transporte seguros, acessíveis e sustentáveis.



CAPITAL INTELECTUAL

Os investimentos na qualidade dos ativos (rodovias, mobilidade urbana e aeroportos) são premissa fundamental para a prestação de serviços de qualidade aos usuários. O Grupo CCR adota tecnologia de ponta em suas operações, tendo o Centro de Serviços Compartilhados como estrutura diferenciada para a melhoria contínua.



CAPITAL SOCIAL E DE RELACIONAMENTO

A satisfação dos usuários é objetivo primordial de todas as unidades. Por meio do monitoramento constante dos índices de satisfação e da implementação de melhorias, o Grupo CCR fortalece sua imagem e reputação diante desse público, que reconhece a qualidade da prestação de serviços.



2.447
telefones
de emergência
instalados

6 concessões
do Grupo CCR entre
as melhores rodovias
de acordo com
pesquisa anual da
Confederação Nacional
dos Transportes



78%
de índice de
satisfação dos
usuários, segundo
pesquisa anual
do Datafolha

Entre as concessões de mobilidade urbana, novos investimentos contribuíram para o conforto dos usuários. A ViaQuatro implementou um sistema que informa, em tempo real, a lotação dos vagões do trem de acordo com a ocupação dos passageiros, projeto que recebeu o prêmio Melhores Práticas de Promoção e Comunicação em Mobilidade Urbana, da Associação Internacional do Transporte Público (UITP).

A CCR Metrô Bahia, focada na ampliação da rede metroviária em 2017, destacou-se pelo modelo de Ouvidoria, que inclui o atendimento presencial aos usuários de forma itinerante em suas diversas estações. No último ano, a unidade recebeu menção honrosa no prêmio Ouvidorias Brasil 2017, concedido pela Associação Brasileira das Relações Empresa-Cliente (Abrarec).

Dentre os aeroportos gerenciados pelo Grupo CCR, um dos destaques foi a ampliação da BH Airport, concluída em dezembro de 2016, que teve impacto positivo nos indicadores de qualidade de serviço do último ano. O Aeroporto Internacional de Quito, administrado pela Quiport, foi escolhido, pelo quarto ano consecutivo, o melhor da América do Sul no World Travel Awards.

**R\$ 1,98
bilhão
investidos**
em 2017
nos sistemas de
mobilidade urbana



28 VLTs
em operação
no Rio de Janeiro



**830 mil
passageiros**
transportados, em média,
todos os dias (ViaQuatro
e CCR Metrô Bahia)



**R\$ 131
milhões
investidos**
em obras e melhorias
pela BH Airport



BH Airport
eleito o aeroporto
mais pontual
do país
(Ponctuality League
2018 da OAG)

**34
indicadores**
definidos pela
Anac* monitorados
mensalmente

*Agência Nacional de Aviação Civil



Operação segura

A atenção com a saúde e segurança das pessoas é prioridade no modelo de negócio do Grupo CCR e tem como objetivo prioritário proteger a vida e promover o bem-estar dos colaboradores, contratados e usuários de nossas concessões. As diretrizes para esse gerenciamento são definidas pela Instrução Normativa de Saúde e Segurança do Trabalho, publicada em 2016 e disponível na rede interna do Grupo.

A área de Saúde e Segurança do Trabalho corporativa define a padronização de processos e de documentos, acompanha a realização dos custos e realiza o planejamento técnico das ações direcionadas para o tema. As unidades são responsáveis pela gestão dos indicadores que monitoram as lesões e acidentes envolvendo colaboradores próprios e terceiros do Grupo CCR, bem como os benefícios oferecidos às equipes.



A gestão de segurança nas rodovias busca continuamente reduzir a ocorrência de acidentes e fatalidades nas estradas sob concessão do Grupo CCR.



A segurança das operações, dos colaboradores e dos usuários dos modais (rodovias, mobilidade urbana e aeroportos) é fundamental para o acesso a sistemas de transporte e a urbanização inclusiva.

Redução de 19,3%

no número de mortes nas rodovias do Grupo CCR em relação a 2010*

*Informações somente das concessões controladas. Renovias e ViaRio não estão contempladas.

ViaQuatro

campanha de conscientização aos usuários para alertar sobre hábitos que podem causar acidentes, como ler ou digitar no celular enquanto se caminha. A iniciativa envolveu adesivação das escadas rolantes, instalação de painéis explicativos dentro dos trens e avisos nos painéis audiovisuais nas estações



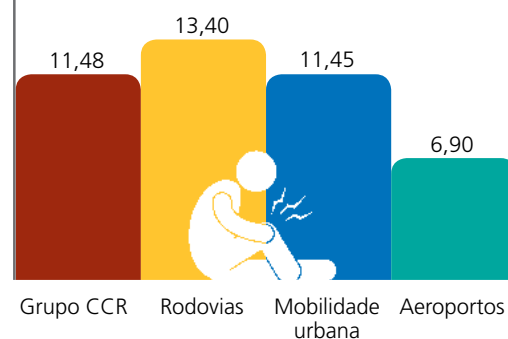
CAPITAL MANUFATURADO

Os investimentos na melhoria e expansão dos modais (rodovias, mobilidade urbana e aeroportos) asseguram a adoção das mais modernas tecnologias e a contínua eficiência operacional dos ativos. A excelência na gestão também amplia a capacidade de geração de valor nas operações, fazendo o melhor uso possível dos recursos físicos.

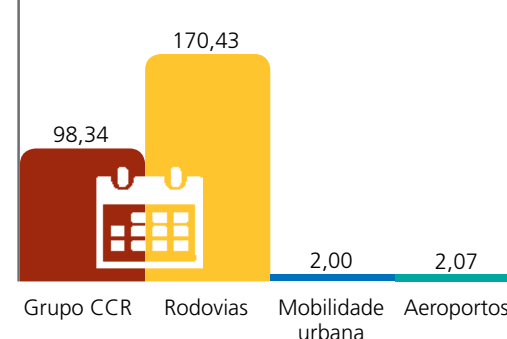
Programa de Prevenção de Substâncias Psicoativas

todos os colaboradores com acesso a áreas restritas da BH Airport passam por avaliações periódicas para identificar se houve utilização de álcool ou drogas

Taxa de lesões entre colaboradores em 2017



Taxa de dias perdidos entre colaboradores em 2017



Ecoeficiência operacional



O Grupo CCR é comprometido com o desenvolvimento sustentável e a utilização de forma racional e sustentável dos recursos naturais, em conformidade com os requisitos estabelecidos pela legislação e normas aplicáveis às atividades. A melhoria da ecoeficiência nas operações é direcionada pela Política de Meio Ambiente e pela Política Corporativa sobre Mudanças Climáticas.

As equipes da CCR Engellog e a CCR EngellogTec identificam e incorporam novas tecnologias, inovações sistêmicas e aprimoramentos nos processos operacionais que minimizem ou mitiguem os impactos ambientais nas atividades operacionais. A CCR Actua é responsável pela gestão centralizada da sustentabilidade, abrangendo, entre outros, a consolidação dos indicadores relacionados ao desempenho ambiental das operações.

As unidades de negócio do Grupo CCR monitoram permanentemente os impactos ambientais decorrentes das atividades desenvolvidas e buscam, por meio de iniciativas e projetos próprios, aprimorar o desempenho de seus negócios. Além disso, o Grupo CCR investe em capacitações e campanhas para aumentar a conscientização de seus colaboradores com foco no uso racional dos recursos naturais.

O Grupo CCR também se compromete a manter ou melhorar seus índices de desempenho ambiental em comparação com o ano anterior. Esses compromissos estão relacionados ao menor consumo de água e energia, diminuição das emissões de GEE e redução dos resíduos e efluentes. As metas de performance são estabelecidas por unidade, de acordo com as prioridades estratégicas de investimento.



A busca incessante pela redução de impactos ambientais e a otimização no consumo de recursos naturais são premissas da gestão sustentável dos negócios.



Nossas operações contribuem para a resiliência e a capacidade de adaptação das cidades às mudanças climáticas.



Nas atividades em regiões costeiras, buscamos prevenir a poluição marítima e conservar os ecossistemas locais.



Em nossos negócios, promovemos a recuperação de habitats e a preservação ambiental, minimizando riscos à biodiversidade.



CAPITAL NATURAL

O uso racional e eficiente de recursos naturais é continuamente aprimorado nos modais (rodovias, mobilidade urbana e aeroportos), minimizando os impactos ambientais negativos e promovendo a preservação e disponibilidade de insumos naturais. Essa gestão é coordenada corporativamente pela CCR Actua, garantindo o alinhamento de esforços e a gestão parametrizada de desempenho.

3.446 MWh/ano
estimados em economia de energia por projetos de ecoeficiência implementados no último ano



+ de 415 mil mudas
plantadas pelas concessões de rodovias do Grupo CCR em 2017



Rodovias¹

136,7 mil m³ de água consumidos	438,6 mil GJ de energia consumida	453,3 mil toneladas de resíduos descartados	94,9 mil tco_{2e} nos três escopos do inventário de gases de efeito estufa
--	---	---	--

1. Informações somente das concessões controladas. Renovias e ViaRio não estão contempladas.

Mobilidade urbana²

261,0 mil m³ de água consumidos	705,1 mil GJ de energia consumida	5,2 mil toneladas de resíduos descartados	50,8 mil tco_{2e} nos três escopos do inventário de gases de efeito estufa
--	---	---	--

2. Informações somente das concessões controladas: ViaQuatro, CCR Barcas e CCR Metrô Bahia.

Aeroportos³

244,3 mil m³ de água consumidos	82,5 mil GJ de energia consumida	2,3 mil toneladas de resíduos descartados	722,2 mil tco_{2e} nos três escopos do inventário de gases de efeito estufa
--	--	---	---

3. Informações exclusivamente sobre a BH Airport.



Perspectivas

O Grupo CCR, além da excelência na gestão de seu portfólio, estará atento às oportunidades que surgirão no Brasil e no exterior, sejam para a conquista de novas concessões ou de projetos do mercado secundário. Adicionalmente, a companhia está preparada para fomentar a discussão sobre a importância dos investimentos em infraestrutura no âmbito nacional.

Algumas iniciativas nesse sentido já começaram a ser desenvolvidas em 2017. Em setembro do último ano, o Grupo CCR foi um dos participantes da décima edição do Congresso Brasileiro de Rodovias e Concessões, realizado em Brasília. No evento, os painéis de discussão trataram de temas como eficácia do planejamento da infraestrutura, financiamento dos programas de concessão de rodovias, a função dos órgãos de controle, o papel do Poder Judiciário na evolução da jurisprudência envolvendo o setor, e a atuação do Congresso Nacional e órgãos de controle em relação ao tema.

Nos negócios atuais, o Grupo CCR continuará atento às oportunidades existentes nas concessões que já administra, mantendo a disciplina de capital que baliza a gestão dos negócios. A reestruturação organizacional finalizada em 2017, resultado do projeto Repensar, e a solidez financeira colocam o Grupo CCR em condições favoráveis para um novo ciclo de crescimento. As novas áreas de negócio, mais dedicadas e próximas das unidades, estão preparadas para avaliar os riscos e oportunidades, identificando novos caminhos para o crescimento qualificado e sustentável de todos os negócios.

O Relatório Anual e de Sustentabilidade do Grupo CCR está de acordo com a estrutura de relato proposta pelo Conselho Internacional para o Relato Integrado e as informações apresentadas neste documento foram apuradas com os colaboradores das áreas técnicas e administrativas e validadas pela Diretoria.

Com esta publicação, ambicionamos que nossos públicos de interesse, em especial os provedores de capital financeiro, tenham acesso a informações precisas e objetivas sobre como o Grupo CCR gerencia os riscos e avalia oportunidades para a geração de valor integrada e o fortalecimento dos impactos positivos do seu modelo de negócios.

Agradecemos a todos que contribuíram para que o Relatório Anual e de Sustentabilidade pudesse chegar a todos os interessados.

Cordialmente,
Diretoria do Grupo CCR

Créditos
Coordenação Geral | Equipe de
Sustentabilidade e Comunicação do Grupo CCR
Conteúdo, design e infografia | usina82
Fotos | Acervo CCR

