

CCR en 20 años

Empresas del Grupo en 1999

Autopistas

Empresas	Participación
CCR Ponte	100%
CCR NovaDutra	100%
CCR RodoNorte	86%
CCR AutoBAn	100%
CCR ViaLagos	100%

5 Negocios

R\$ 1,9 mil millones de ingresos

La diversificación del portafolio y la conquista de nuevas concesiones en el exterior marcan la trayectoria de dos décadas del Grupo CCR

Empresas del Grupo en el 2019

Autopistas

Empresas	Participación
CCR NovaDutra	100%
CCR ViaLagos	100%
CCR RodoNorte	87,2%
CCR AutoBAn	100%
CCR ViaOeste	100%
Renovias	40%
CCR SPVias	100%
ViaRio	66%
CCR MSVia	100%
CCR ViaSul	100%
CCR RodoAnel	99,58%

26 Negocios

R\$ 10,8 mil millones de ingresos

Movilidad Urbana

Empresas	Participación
ViaQuatro	75%
CCR Barcas	80%
VLT Carioca	74,87%
CCR Metrô Bahia	100%
ViaMobilidade Linhas 5 e 17	83,3%
ViaMobilidade Linha 15*	80%

*En homologación

Servicios

Empresas	Participación
CCR Actua	100%
CCR Engelog	100%
CCR EngelogTec	100%
SAMM	100%

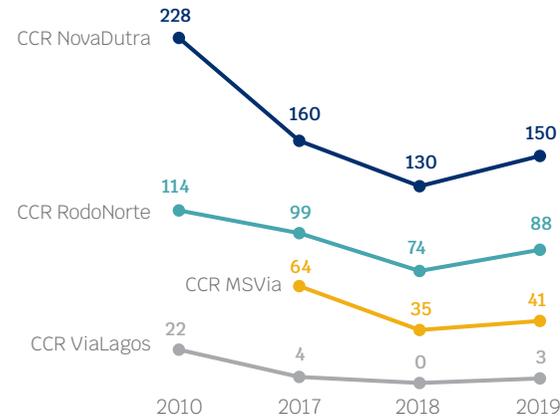
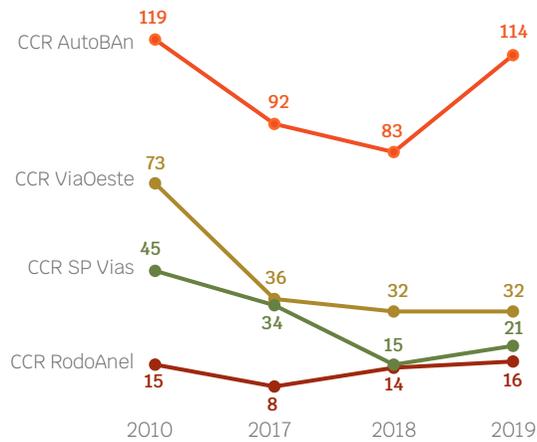
Aeropuertos

Empresas	Participación
Quiport	50%
Aeris	97,1%
Curaçao	79,8%
BH Airport	38,2%
TAS	70%

2,2 millones
de vehículos por día en las
autopistas administradas

4.788 km
de fibra óptica

Accidentes con víctimas fatales en las autopistas

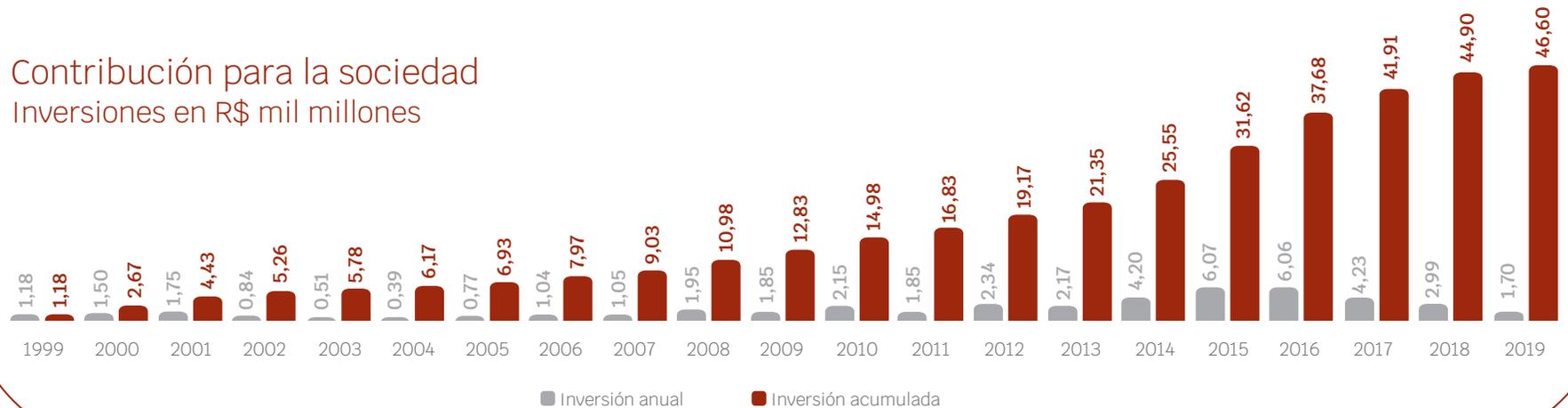


Los gráficos demuestran la evolución de los accidentes con víctimas fatales desde el 2010, cuando iniciamos la ejecución del Plan de Reducción de Accidentes (PRA) en consonancia con las directrices del movimiento “Década de la Seguridad Vial”, propuesto por la ONU.

La concesionaria CCR MSVia pasó a formar parte del portafolio en el 2014, por eso no hay datos sobre accidentes anteriores a este período.

La concesionaria CCR ViaSul pasó a formar parte del portafolio en el 2019. En ese año, ocurrieron 34 accidentes con víctimas fatales.

Contribución para la sociedad Inversiones en R\$ mil millones



■ Inversión anual ■ Inversión acumulada

Destacues del 2019

R\$ 9,5 mil millones
de ingresos netos*

*Excluye los ingresos de construcción

R\$ 1,4 mil millones
de beneficio neto

R\$ 5,8 mil millones
de EBITDA ajustado**
61% de margen

**Calculado excluyéndose los gastos no-caja: depreciación y amortización, provisión de mantenimiento y apropiación de gastos anticipados del otorgamiento

En el 2019, CCR invirtió en obras de mejoras, mantenimiento y compra de equipos para las unidades

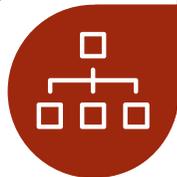
R\$ 1,7 mil millones invertidos

R\$ 2,1 mil millones
en impuestos pagados

R\$ 386,7 mil millones
pagados en otorgamientos

R\$ 7,1 mil millones
en costos operativos y gastos administrativos

R\$ 1,05 mil millones
pagados en salarios y beneficios



Revisión de la estructura y de las políticas de gobierno corporativo

- **Reestructuración** de los Comités de Asesoría al Consejo de Administración, Dirección Ejecutiva del Grupo CCR y Divisiones de Negocio
- **Revisión** del Estatuto Social, creación de nuevas políticas corporativas (política de consecuencias, riesgos corporativos, interacción con agentes públicos y demás) y revisión de todas las políticas existentes (transacción con partes relacionadas y demás)
- **Nuevo modelo de proceso decisorio:** más transparente y ágil, privilegiando las decisiones compartidas

Estructuración
de la matriz
de riesgos
corporativos

Evaluación de
compliance en
9 unidades en Brasil
y 2 en el exterior

Revisión
de la Política
de Remuneración
Variable y
Metas



Destacues del 2019

**Conquista de la
concesión** de la Línea
15-Plata de monorriel,
en San Pablo

Aumento de la participación
en la Concesionaria del
VLT Carioca S.A. Actualmente,
la compañía posee el
control del consorcio, con
el **74,87%**

447,7 MWh
ahorrados con
proyectos de
ecoeficiencia

Programa de Acreditación
de Airport Council International (ACI)

BH Airport
pionero en Brasil, posee el
Nivel 2 de ACI, además de la
certificación ISO 14.064-1
(emisiones de gases de efecto
invernadero)

Aeris
1ª en América Central a
obtener el Nivel 2

**CAP (operadora
del Aeropuerto de
Curazao)**
posee el Nivel 1 de ACI

Quiport
obtuvo el Nivel 3
(Optimización)

25,7%
de reducción
en la generación
de residuos

Firma del Contrato
de la Autopista de
Integración del Sur
(Concesionaria das
Rodovias Integradas
do Sul S.A.)

