

A CCR em 20 anos

Empresas do Grupo em 1999

Rodovias

Empresas	Participação
CCR Ponte	100%
CCR NovaDutra	100%
CCR RodoNorte	86%
CCR AutoBAn	100%
CCR ViaLagos	100%

5 Negócios

R\$ 1,9 bilhão
de receita

A diversificação do portfólio e a conquista de novas concessões no exterior marcam a trajetória de duas décadas do Grupo CCR

Empresas do Grupo em 2019

Rodovias

Empresas	Participação
CCR NovaDutra	100%
CCR ViaLagos	100%
CCR RodoNorte	87,2%
CCR AutoBAn	100%
CCR ViaOeste	100%
Renovias	40%
CCR SPVias	100%
ViaRio	66%
CCR MSVia	100%
CCR ViaSul	100%
CCR RodoAnel	99,58%

26 Negócios

R\$ 10,8 bilhões
de receita

Mobilidade Urbana

Empresas	Participação
ViaQuatro	75%
CCR Barcas	80%
VLT Carioca	74,87%
CCR Metrô Bahia	100%
ViaMobilidade Linhas 5 e 17	83,3%
ViaMobilidade Linha 15*	80%

* Em homologação.

Serviços

Empresas	Participação
CCR Actua	100%
CCR Engelog	100%
CCR EngelogTec	100%
SAMM	100%

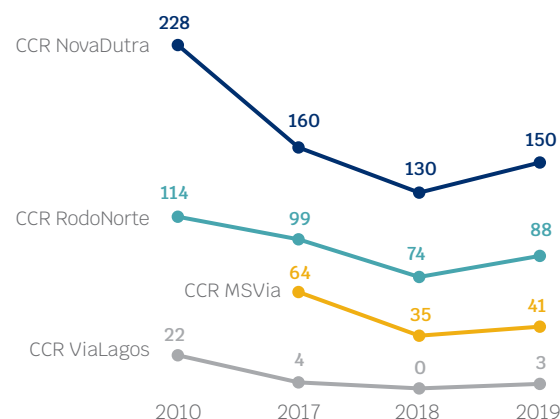
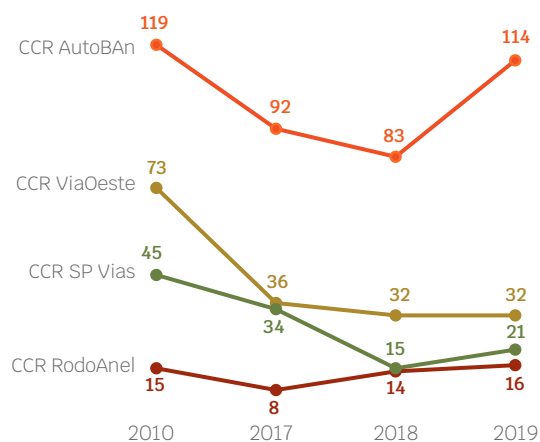
Aeroportos

Empresas	Participação
Quiport	50%
Aeris	97,1%
Curaçao	79,8%
BH Airport	38,2%
TAS	70%

2,2 milhões
de veículos por dia
nas rodovias administradas

4.788 km
de fibra ótica

Acidentes com vítimas fatais nas rodovias

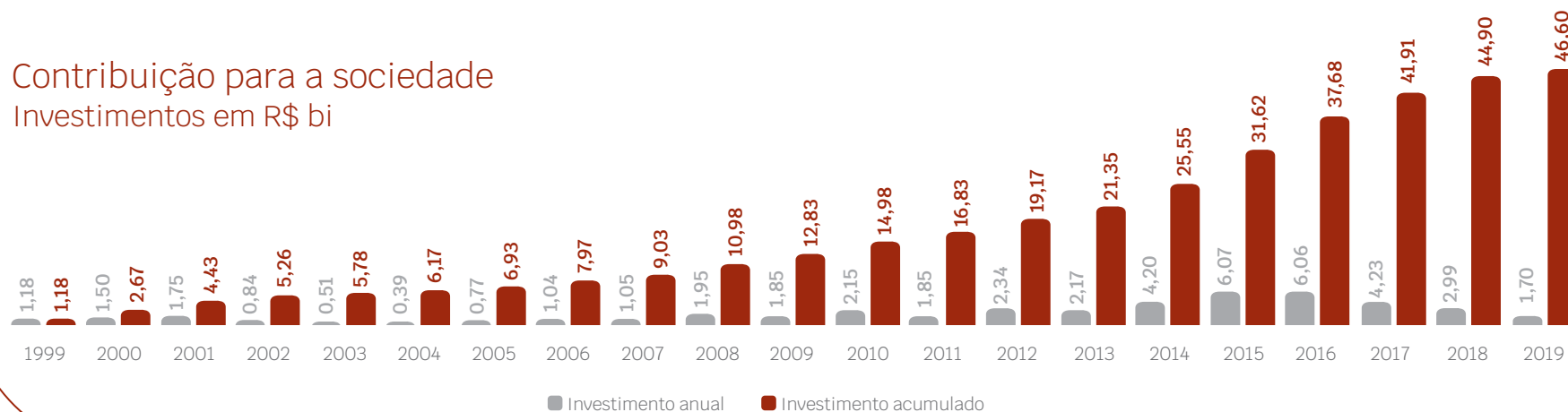


Os gráficos demonstram a evolução dos acidentes com vítimas fatais desde 2010, quando iniciamos a execução do Plano de Redução de Acidentes (PRA) em consonância com as diretrizes do movimento “Década da Segurança Viária”, proposto pela ONU.

A concessionária CCR MSVia passou a fazer parte do portfólio em 2014, por isso não há dados sobre acidentes anteriores a esse período.

A concessionária CCR ViaSul passou a fazer parte do portfólio em 2019. Nesse ano, ocorreram 34 acidentes com vítimas fatais.

Contribuição para a sociedade Investimentos em R\$ bi



■ Investimento anual ■ Investimento acumulado

Destaques de 2019

R\$ 9,5 bilhões
de receita líquida*

*Exclui a receita de
construção

R\$ 1,4 bilhão
de lucro
líquido

R\$ 5,8 bilhões
de EBITDA ajustado**
61% de margem

**Calculado excluindo-se as despesas não-caixa:
depreciação e amortização, provisão de manutenção e
apropriação de despesas antecipadas da outorga

Em 2019, a CCR investiu em obras de melhorias,
manutenção e compra de equipamentos
para as unidades

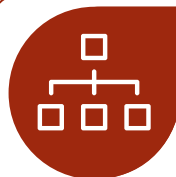
R\$ 1,7 bilhão investido

R\$ 2,1 bilhões
em impostos recolhidos

R\$ 386,7 bilhões
pagos em outorgas

R\$ 7,1 bilhões
em custos operacionais
e despesas administrativas

R\$ 1,05 bilhão
pago em salários
e benefícios



Revisão da estrutura e das políticas de governança corporativa

- **Reestruturação** dos Comitês de Assessoramento ao Conselho de Administração, Diretoria Executiva do Grupo CCR e Divisões de Negócio
- **Revisão** do Estatuto Social, criação de novas políticas corporativas (política de consequências, riscos corporativos, interação com agentes públicos e demais) e revisão de todas as políticas existentes (transação com partes relacionadas e demais)
- **Novo modelo de processo decisório:** mais transparente e ágil, privilegiando as decisões compartilhadas

Estruturação
da matriz
de riscos
corporativos

Avaliação de
compliance em
9 unidades no Brasil
e 2 no exterior

Revisão
da Política de
Remuneração
Variável
e Metas

Destaques de 2019

Conquista da concessão

da Linha 15-Prata
de monotrilho, em
São Paulo

Aumento de participação

na Concessionária
do VLT Carioca S.A.
Atualmente, a companhia
detém o controle do
consórcio, com **74,87%**

447,7 MWh
economizados
com projetos de
ecoeficiência

Programa de Acreditação
da Airport Council International (ACI)

BH Airport

pioneiro no Brasil, possui
o Nível 2 da ACI, além de
certificação ISO 14.064-1
(emissões de gases
de efeito estufa)

Aeris

1ª na América Central
a obter o Nível 2

CAP (operadora do Aeroporto de Curaçao)

detém o Nível 1 da ACI

Quiport

obteve o Nível 3
(Otimização)

25,7%
de redução
na geração
de resíduos

**Assinatura do
Contrato** da Rodovia
de Integração do Sul
(Concessionária das
Rodovias Integradas
do Sul S.A.)

